

## Strategi- og handleplan for fundraising i Social- og Sundhedsforvaltningen

Der er formuleret en strategi for fundraising i Ældreområdet i Billund Kommune, som ligeledes udgør et fundament for fundraising i hele Social- og Sundhedsforvaltningen. De bærende principper i strategierne er de samme. Dog udgør de udfordringer, som Ældreområdet står overfor, nogle omverdensbetingelser, som i særlig grad vil påvirke de prioriteringer som skal foretages hér. Begge strategier er journaliseret sammen og refererer derfor til hinanden.

### Den overordnede strategi for fundraising

Billund Kommunes udviklingsstrategi er defineret via 5 Veje til Vækst. Strategien anviser 5 veje til vækst, og hvorledes vi vil indfri kommunens overordnede vision. Dette sker gennem fokus på: 1) Tilflytning til kommunen; 2) Turisme og erhvervsudvikling; 3) Børnenes Hovedstad; 4) Uddannelsesniveaet i kommunen samt 5) Infrastruktur. *5 veje til vækst* håndterer de udfordringer, der påføres kommunen udefra – udfordringer som angribes via en række principper: 1) Bæredygtighed; 2) Innovation; 3) Eksperimentarium; 4) Kvalitet; 5) Nye Samarbejdsformer og 6) Internationalisering.

5 Veje til Vækst suppleres med en række udviklingsplaner for de enkelte udvalgs ressortområder. I Social- og Sundhedsudvalget har man bl.a. sat fokus på frivillighed, misbrugstilbud, velfærdsteknologi og på forebyggende genoptræning – temaer der ligeledes skal inddrages i Social- og Sundhedsforvaltningens udviklingsstrategi.

Social- og Sundhedsforvaltningen i Billund Kommune ønsker at anvende fundraising som finansieringskilde for at igangsætte projekter, der skal udstikke vejen til fremtidens sociale tilbud, sundhedsydelse og ældrepleje i Billund Kommune, givet de udfordringer som vi står over for. Hensigten er at igangsætte projekter, der bidrager til ny viden, metoder, teknologi og praksis for de borgere, som forvaltningen servicere. Nærværende notat belyser rammerne for vores fundraising og anviser veje til, hvilke prioriteringer vi ønsker at foretage set i lyset af 5 Veje til Vækst.

Social- og Sundhedsforvaltningen har defineret følgende vision for vores arbejde med fundraising og projekter:

Social- og Sundhedsforvaltningen i Billund Kommune vil være førende blandt de mindre kommuner i Danmark til at tiltrække projektmidler og ekstern finansiering til projekter, der giver ny viden om metoder, teknologi og arbejdsgange, således at ny praksis implementeres på et afprøvet grundlag. Vi ønsker at være en attraktiv strategisk partner, så andre aktører vil have os som partner i deres projekter.

Vi har ikke ambition om at etablere "fremtidens plejehjem", som man er langt fremme med i f.eks. Aalborg og Odense kommuner, der i tæt samarbejde med deres lokale universiteter udvikler og afprøver forskellige teknologiske løsninger. Vi ønsker at være førende mindre kommune, der afprøver og implementerer nye arbejdsgange, metoder og teknologi. Disse skal anviser nye veje og give svar på vores håndtering af fremtidens udfordringer – veje som giver mening for vores personale og giver borgerne kvalitet i vores service.

Der er en række udfordringer for vores fortsatte udvikling:

- A) Den demografiske udvikling – antallet af borgere over 80 år forventes at blive fordoblet frem mod 2040, herunder forventes antallet af demente borgere ligeledes fordoblet
- B) Det forebyggende arbejde og reduktion i antallet af indlæggelser - Ældreområdet og Sundhed har en central rolle i det forebyggende arbejde og i, at der opnås en reduktion i antallet af indlæggelser og genindlæggelser.
- C) Opgaveglidning fra sygehuse til kommuner - Sygeplejen og hjemmeplejen skal fremover varetage flere komplekse opgaver og behandlinger som følge af Sundhedsplanen 2015-18.
- D) Kvalificeret arbejdskraft – det er vanskeligt at rekruttere kvalificeret arbejdskraft til at løse fremtidens opgaver i kommunerne
- E) Flytningen fra land til by – borgerne i Danmark flytter fra landkommunerne til de større bysamfund

De projekter, der primært vil blive fokuseret på i fundraisingindsatsen er:

1. Projekter, der understøtter forebyggelse, rehabilitering og sundhed for forvaltningens borgere, herunder projekter der indtænker en frivillig indsats
2. Projekter der understøtter/forbedrer personalets arbejdsgange, arbejdsmiljø og arbejdsglæde set i lyset af den forventede opgaveglidning fra Region Syddanmark til Billund Kommune
3. Projekter, der understøtter vores fortsatte arbejde med afprøvning og implementering af velfærdsteknologi. Investeringer i velfærdsteknologi anses således for at være forudsætningen for at håndtere den demografiske udvikling i Billund Kommune
4. Projekter, der udvikler nye metoder og teknologier i forhold til demente borgere
5. Projekter, der i øvrigt understøtter Billund Kommunes 5 veje til vækst, herunder specielt vore værdier omkring kreativitet, leg og læring. Der er en unik mulighed for at udvikle projekter i samarbejde med Børnenes Hovedstad, der tænker børn og ældre sammen

Billund Kommune vil gerne understøtte udvikling af nye metoder, teknologi og praksis i samarbejde med vigtige strategiske aktører. En væsentlig opgave er derfor at pleje og udvikle vore strategiske samarbejdspartnere. Billund Kommune er ikke nødvendigvis "first mover", men gennem et strategisk samarbejde med f.eks. Sundhedsinnovation i Region Syddanmark, nytænkende leverandører og udvalgte kommuner i og uden for vor egen region ønsker vi at være på forkant med udviklingen. Endvidere vil mange projekter involvere vore kolleger i Sundhed og Handicap. De er derfor væsentlige interne samarbejdspartnere.

I udviklingen og gennemførelsen af projekter er det væsentligt ligeledes at inddrage konceptet "Sammen finder vi ud af det". Konceptet definerer en ny måde at løse opgaver på i Billund Kommune. Målet er, at der gennem dialog og samarbejde med borgere, virksomheder og civilsamfund arbejdes frem imod en gensidig forståelse af de fælles opgaver og udfordringer.

Fundraisingindsatsen vil foregå ved løbende at afdække alle kilder og på forhånd have overblik over puljer og kilder, der støtter projekter inden for ovennævnte fokusområder.

## **Handleplan for vores fundraisingindsats**

## **Afdækning af finansieringskilder**

Det er i afdækningen væsentligt at være opmærksom på, hvilke prioriteringer der tegner sig på politisk plan – både nationalt og europæisk - idet det giver et præj om, hvilke puljer der åbner for forsøg. I Danmark er det især de politiske SATS-puljeforlig, der løbende vil blive udmøntet til ansøgningsrunder inden for de emner, som politisk er udpeget.

Kilderne kan inddeles i europæiske, nationale, regionale og private kilder.

### **EU-puljer**

Der er etableret kontakt til det syddanske EU-kontor, der er adviseret om, at vi gerne bidrager som partner i afprøvning af teknologiske, sundhedsmæssige og sociale indsatser. Syddansk Sundhedsinnovation søger EU på vegne af regionen. Billund Kommune anser det ikke for realistisk, at vi selv har førertrøjen på i et EU-projekt, men vi vil gerne bidrage via samarbejde med andre kommuner eller gennem projekter i Region Syddanmark

### **Nationale puljer**

Socialstyrelsen og Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale Forhold melder løbende ansøgningsrunder ud for diverse projekter eller efterlyser partnerskabskommuner til forsøg mv. Disse runder er resultatet af emner, der nationalt ønskes fokus på, enten via prioriteringer i Finansloven eller via SATS-puljeforlig. Der abonneres på nyhedsbrev omkring åbne puljer. For 2015 og i de kommende år er det især klippekort til svage ældre og særlige indsatser på demensområdet, der har relevans for Ældreområdet. Endvidere er Sundhed opfordret til at tilmelde sig tilsvarende nyhedsservice hos Sundhedsministeriet. Der udveksles projektidéer og puljemuligheder internt i forvaltningen.

### **Regionale muligheder**

Region Syddanmark har egen fondsdatabase, som er gennemført for muligheder, men der er ikke noget pt. Syddansk Sundhedsinnovation har søgt midler, som indirekte kan komme Billund Kommune til gavn. Region Syddanmark har for egne og for EU-midler dannet Den Syddanske OPI-pulje (pulje til offentlig privat samarbejde). Puljen åbner i 2. kvartal 2015. Det skal afdækkes, hvorvidt den er tiltænkt OPI-projekter i forhold til regionen eller om kommuner ligeledes kan/vil blive inddraget.

### **Private fonde**

Mange private fonde støtter sociale eller humanitære projekter, eller generelt projekter med et almennyttigt formål. Socialstyrelsen har i deres Fondsdatabase samlet ca. 70 private fonde, der støtter projekter inden for deres ressortområde. De fleste af disse er dog målrettede sociale indsatser til børn, unge og udsatte og er derfor ikke i udgangspunktet relevante for Ældreområdet. Der etableres en positivliste/årshjul af fonde, der er efter en gennemgang af alle de fonde, som i større eller mindre udstrækning har relevans for de projekter, der er prioriteret ovenfor. Endvidere er det væsentligt at tænke fundraising og projekter bredt. F.eks. er det måske muligt at lave et sundhedsprojekt for ældre ved at udvikle et friluftspulje og søge midler gennem en pulje, der støtter friluftsliv.

### **Afdækning af projektidéer**

Der gennemføres en interviewrunde med forskellige medarbejdergrupper for at give dem ejerskab og indflydelse på projektudviklingen og på etablering af et projektkatalog. Kataloget skal holdes op om de strategiske mål for fundraising, så prioriteringerne foretages i relation hertil og i forhold til de puljer, der er åbne for ansøgninger.

### **Afdækning af netværk**

Billund Kommune deltager i en lang række netværk, f.eks. i forhold til FMK, demens og lign. Det er vigtigt at få dem afdækket og prioriteret for mere systematisk, således at de kan indtænkes som strategiske partnere både i udviklingen af projekter og i selve fundraisingindsatsen.

### **Forarbejde**

Der laves et forarbejde, således at der er overblik over mere generelle informationer, der oftest indgår i en ansøgning, f.eks. fakta om Billund Kommune, herunder specielt fakta om Ældreområdet. Endvidere etableres et overblik over centrale økonomiske nøgletal, f.eks. gennemsnitslønninger for forskellige medarbejdergrupper, gennemsnitlige omkostninger til husleje o.lign.

Strategi- og Handleplanen er godkendt af chefgruppen i Social- og Sundhedsforvaltningen i marts 2015.