

Baggrund

BRK har prioriteret fundraising af eksterne midler, som gør både større og mindre koncernprojekter mulige i kommunalt regi. Eksterne midler fra både EU-puljer, nationale og internationale puljer og private fonde kan søges og anvendes strategisk og gør koncernprojekter realiserbare, især der hvor budget-størrelsen alene vanskeliggør en ren kommunal økonomi.

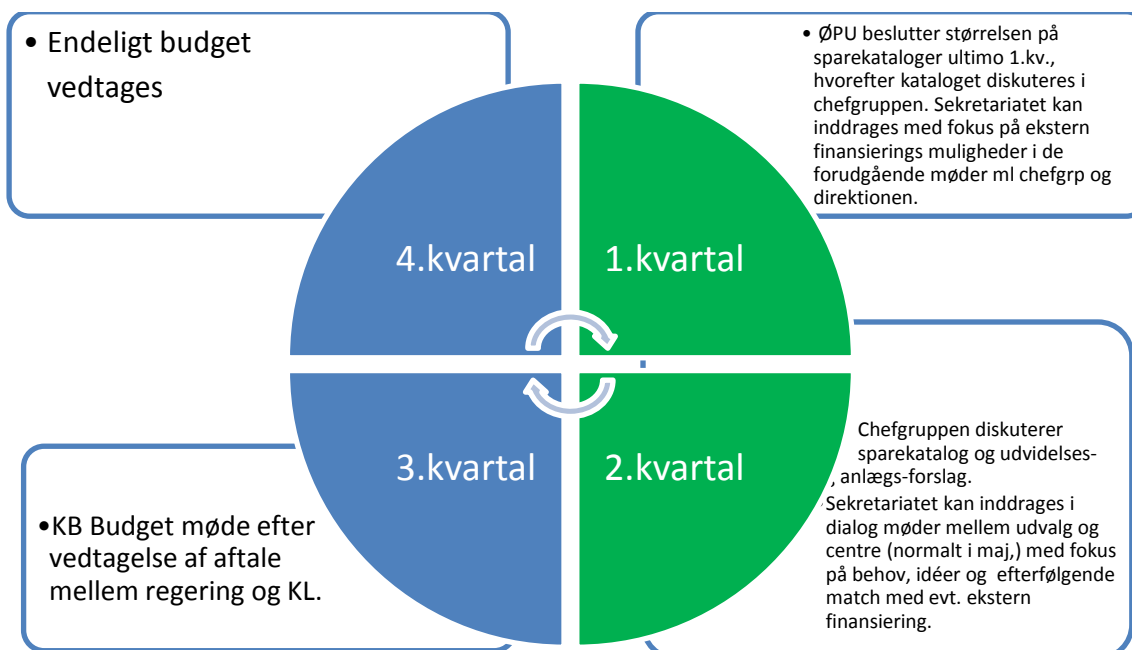
Formål med fundraising-strategi

Formålet med BRKs fondssøgningsstrategi er at sikre en effektiv, strategisk funderet og rettidig proces, når eksterne fonde og puljer søges til koncernprojekter. BRKs 10 centre vil med fordel kunne indtænke behov for ekstern finansiering og *fundraising* som en naturlig del af årshjulet for budgetlægning (se oversigt). Det giver mulighed for et centralt overblik, klarhed om strategisk fundering af de behov, der er blevet identificeret – samt klarhed om strategisk anvendelse af budget-bevillinger (som medfinansiering, hvor det er et krav).

Succesfulde fondsansøgninger afhænger af velgennemarbejdede ansøgninger med klare rammer. Der stilles ofte krav om medfinansiering. Rammen for ansøgninger til eksterne midler til at understøtte koncernprojekter kan derfor med fordel være netop projekt-cyklus, da det sikrer tilstrækkelig tid til behovsbeskrivelse og identifikation af BRK-midler og ressourcer. Overvejelser og beslutninger vedr. brug af BRK-midler som med-finansiering ift. eksterne donorer og fonde, samt løsning af udfordringerne omkring evt. fondsmoms, bør løses så tidligt i idéfasen og projekt-udviklingen som muligt.

Årshjul for budgetlægning:

Ekstern finansiering kan inkluderes i udarbejdelsen af både sparekatalog og anlægs- og udvidelses-forslag, dvs. fokus ligger her på 1.kvartal. Venligst se Administrativ vejledning til budgetlægning¹.



¹ Her for 2018 <http://dragenettet/faellesomraade/Oekonomi-og-styring/Budget/Sider/Budget-2018.aspx>

En samlet indsats ift. udvalgte fonde og puljer muliggør en med tiden, mere effektiv ansøgningsproces i forbindelse med koncernprojekter, baseret på opsamlet erfaring. Sekretariatet kan assistere med følgende vedr. koncernprojekter:

- Identifikation af fonde og (EU)puljer, der skal søges til større indsatser og klarhed om kravspecifikationer (partner-krav, medfinansiering, lokal forankring etc.)
- Eventuel strategisk anvendelse af BRK-bevilling, som ville kunne indgå i en ansøgningsproces som medfinansiering
- Løsning på dækning af fondsmoms (private fonde)
- Identifikation af både nationale og internationale partnere, hvor det kræves eller ses som fornuftig del af projekt-strukturen

Tovholder og opgaver

Fundraiserteamet, Sekretariatet, Ullasvej 23.

Hvis forslaget om en fondssøgningsstrategi bakkes op af chefgruppen og direktionen, kan kontakter og erfaring med at sammensætte og kvalitetssikre de formelle dele af projektansøgninger til en række specifikke fonde (se liste) centraliseres hos Sekretariatet, mens det faglige input produceres hos de enkelte fagcentre. Det vil forventeligt kunne spare tid og ressourcer og højne kvaliteten af ansøgningerne på sigt. En koordination via sekretariatet vil også sikre, at reglerne om prokura vil blive overholdt i henhold til, at kun centerchefer i sidste ende kan forpligte kommunen på udgifter i form af evt. samfinansiering, fondsmoms eller budgetoverskridelse.

Samtidigt vil Sekretariatet, som en del af den daglige dialog med centrene, videregende information og orientering ift. potentielle puljer og fonde til relevante centre. Dette gøres for at sikre, at behov og idéer, der opstår i løbet af året – dvs. mellem de nævnte budget-forhandlinger – også gøres til genstand for dialog og evt. opfølgning.

Beslutning

Direktionen.

Kommunikation til centre

Dragenettet og via chefgruppen.

Liste over fonde relevante for koncernprojekter

Listen over fonde, som er inkluderet, vil blive opdateret af Sekretariatet, bl.a. hvis fondene giver indtryk af, at alle ansøgninger er velkomne, uanset størrelse, afsender og frekvens.

- 1 **Aage V.Jensens Fond / Aage V.Jensens Naturfond** (2 danske og 1 international fond):
Ansøgningsprocessen til denne fond er ikke særligt konkret, der er ingen mødedatoer og ingen frister for svar, samt ingen garanti for, at man får afslag. En så løseligt formuleret proces kunne med fordel styres fra Sekretariatet, som også samtidigt kunne bistå med andre muligheder for at søge støtte. Det er ikke klart fra information på hjemmesiden, om fonden dækker fondsmoms eller har særlige krav.

- 2 **A.P. Møller Mærsk** (3 fonde): En af de største aktører, hvor ml. 900 mio og 1,5 mia uddeles om året. 2 ud af 3 fonde er relevante her (Den Almene Støttefond og Den Møllerske Støttefonden med socialt fokus). APMM ansøges fra centralt hold, da de ikke ser positivt på flere, samtidige ansøgninger fra samme ansøger. Her kunne den sociale fond være en mulighed for BRK ift. større projekter indenfor sundhed, familie og børn, udsatte familier etc. Den Almene Støttefond synes oplagt til større anlægs- og havne-projekter, og fonden har også bevilliget anseelige beløb til projekter, også på Bornholm, udenfor kommunalt regi.
- 3 **Lokale og Anlægsfonden:** LOA støtter anlægsprojekter, opdelt i to kategorier: Kategori 1 - mindre opholdsfaciliteter med samlet etableringsudgift mellem 100.000 kr. og 1.200.000 kr. Her støttes med op til en tredjedel af den samlede etableringsudgift i støtte, dog højst 180.000 kr. Kategori 2 – projekter med etableringsudgifter på 1.200.000 kr. og mere, hvor LOA i udgangspunktet kan støtte med 15-25%. Derudover er der et krav om en høj grad af demokratisk engagement og indflydelse, og udgangspunktet skal være frivilligt arbejde. Projekter under Kategori 2 vil højst sandsynligt altid være kategoriseret som koncernprojekt, hvorved Sekretariatet kan bidrage og under alle omstændigheder skal informeres. Projekter under kategori 1 kan søges direkte fra relevant center.
- 4 **Nordea Fonden:** Et bredt fokus på det gode liv, det almene, det danske og det landsdækkende, hvilket indebærer, at projekter bør have et ret bredt sigte og med fordel kunne søges via Sekretariatet. Fondsmoms dækkes ikke af Nordea og skal derfor fratrækkes evt. bevillinger.
- 5 **Realdania:** Har i mere end 10 år været en central spiller i flere, skelsættende projekter på Bornholm. Realdania støtter efter en model, hvor de matcher det beløb, BRK selv bidrager med og har sikret fra andre pulje og fonde. Denne model kræver, at BRK med fordel fra centralt hold har afsøgt andre, større finansierings muligheder, før Realdania ansøges. De kan også have projekter, hvor de finansierer 100 %. (eksempel er forprojektet for helhedsplanen i Allinge). Realdania er opmærksom på fondsmoms og finansierer den i projekterne (det skal verificeres per projekt). Sekretariatet involveres i større projekter, hvor Realdania er identificeret som mulig støtte, herunder såkaldte *policy*-projekter, mens mindre projekter fortsat med fordel kan søges direkte fra relevant center.
- 6 **Rockwool Foundation:** Her støttes forskning med et generelt fokus på sociale initiativer og (innovative) løsninger af samfundsmæssige udfordringer. Udsatte unge nævnes som et fokus område i deres program 2016-2020. Støtte baseres på en kontakt til fonden og samarbejde omkring udformning af program. Fonden uddeler mellem 35 og 59 mio om året. Kontakten til Rockwool bør være med fagpersoner, når udformning af program er undervejs, men Sekretariatet skal underrettes og kan også assistere i ansøgningsprocessen.
- 7 **The Velux Foundations:** Listen af projekter, hvor The Velux Foundations har støttet initiativer på Bornholm, viser, at de både støtter meget små projekter (10.000,-) men også meget store, f.eks. Bornholms Kunstmuseum med 45,6 mio. Forslaget er derfor, at Velux ansøges fra centralt hold pga. mulighederne for at søge om anseelige beløb. Fondsmoms dækkes ikke af The Velux Foundations og skal derfor fratrækkes evt. bevillinger.

Derudover kan ansøgninger til EU puljer (f.eks. LIFE og Horizon 2020) med fordel koordineres centralt, da processerne vedr. EU er ressource-tunge ift. bl.a. partnerkrav og dokumentationskrav. Alle henvendelser

vedr. EU's Strukturfonde (Regional Fonden og Social Fonden) går til Center for Erhverv, Uddannelse og Beskæftigelse.