

# **Bilag**

## Fundraising i Næstved Kommune

## Udkast til Sagsfremstilling til direktionen – april 2015:

Fundraiser-Netværket: nødvendigheden af tydeligere rammer/procedureplan for fundraising

### *Resume*

Fundraiser-Netværket blev etableret af Center for Strategi og Innovation i november 2013 med det sigte at fremme en fælles tværgående national og international projektkultur i Næstved Kommune. Netværkets styrke er, at de enkelte repræsentanter er forankret i centerstrukturen. i ressourcekrævende. . Denne sagsfremstillingen forslår en fasemodel til at imødekomme disse udfordringer.

### *Indstilling:*

Administrationen indstiller at direktionen igangsætter arbejdet med etablering af et hurtigt arbejdende udvalg og det videre arbejde med projektaftalen.

### Indledning

#### *Organisering af fundraising i Næstved Kommune*

Næstved Kommune har gennem mange år haft en høj projekt- og fundraisingkultur i forhold til nationale puljer – primært ministerielle udviklings- og satsmidler. Med direktionens beslutning om at øge bestræbelserne for at rejse eksterne midler til finansiering af udviklingsarbejde med EU's udviklingspuljer som et nyt fokusområde fik Center for Strategi og Innovation (CSI) en central rolle i dette arbejde.

#### *CSI's rolle*

- at bidrage til at udvikle en systematisk og dokumenteret tilgang til arbejdet med fundraising.

#### *Succeser i fundraisingsarbejdet*

I 2014 blev der hjemtaget 9 millioner kroner fra nationale puljer, hertil kommer 2.5 millioner fra den særlige lånepulje i Økonomi- og Indenrigsministeriet vedrørende udrulning af højhastighedsnetværk og mobildækning. Alle projekter er forankret i driftsenhederne og understøtter igangværende initiativer.

#### *Barrierer og udfordringer*

Netværket har gjort sig erfaringer med at øge samarbejdet hen over flere sektorgrænser. Vurderingen er, at for at kunne udvikle Fundraiser-Netværket til også at omfatte EU-puljerne er det nødvendigt med klare rammer som netværket kan agere inden for:

Udfordringerne er:

- *Handlerum og ledelse* – der er ofte korte ansøgningsfrister, som stiller krav om mere fleksible beslutningsgange, rammer og retning. For at netværket kan agere er det nødvendigt med en hurtig ledelsesmæssig opbakning til at indgå i projektet
- *Økonomiske incitamenter* – involvering i en projektansøgning vil ofte påvirke driftsopgaverne i et center, uanset hjælpeffektiviteten fra CSI. Det er forslået, at der reserveres en kompenserende pulje, der kan søges via direktionen. Kompensationen kan ikke og skal ikke være time-for-time, men udgøre et incitament for interesserede centre, centerchefer, medarbejdere.

*Forslag til en projektmæssig afprøvning af handlerum og økonomiske incitamerter over en 2-årig periode, der kan fremme bl.a. tværgående perspektiver.*

#### Handlerummet

. Det foreslås at:

- Direktionen udpeger en række overordnede orienteringspunkter (fra strategiplan, direktionens aftaler med centercheferne el.lign.) for den samlede fundraising-aktivitet.
- Direktionen nedsætter et hurtigt udvalg, der udarbejder et forslag til forenkede og hurtige beslutningsgange – uden tab af politisk-administrativ styring.

#### Økonomiske incitamerter

- Centrene er generelt interesserede i den faglige, personalemæssige og politiske goodwill, der ofte ligger i at hjemtage ekstra midler til udvikling af offentlige serviceområder. Men hensynet til driften kan være en hindring – ofte af psykologisk karakter. Sideløbende med projektperioden og på baggrund af erfaringerne udarbejdes en international strategiplan
  - Inspiration til international strategiplan
  - Den internationale strategiplan skal være styrende for hvordan Næstved Kommune for det optimale ud af globaliseringen

# Fundraising i CSI 2016

Projekt og pulje	CSI arbejder sammen med	Ansøgt beløb	Bevilget beløb
Nye veje til aktiviteter og ledsagelse for personer med handicap Socialministeriets Satspulje	Center for Socialpædagogik (CHP)	945.234	894.428
Kompetenceudvikling og Recovery Højskole Tværsektorial pulje	Integreret Psykiatri og Region Sjælland	90.000	90.000
Nærhedsprojektet Mod en tidligere forebyggende og mere effektiv indsats på området for udsatte børn og unge. Socialstyrelsen	CBU,CUD og CDA	2.422.000	0
Grundkapital til almene familieboliger til flygtninge	CAM	14.000.000	14.000.000
Etablering af midlertidige boliger til flygtninge	CAM	2.235.000	Tilsagn, men skal ikke udnyttes da der ikke p.t. er behov
Ressourcedatabaser til Sundhedsplejen	Sundhedsplejen	35.000	35.000
Holmegård glasværk Realdania	CKB		35.000.000

# Fundraising Team Strategi og Digitalisering 2017

Projekt og pulje	Teamet samarbejder med	Ansøgt beløb Kr.	Bevilget beløb Kr.
Projekt Fremskudt forebyggende indsats A.P. Møller Fonden	Center for Center for Handicap og Psykiatri  Center for Arbejdsmarked  Psykiatrien Region Sjælland  Integreret Psykiatri	9.451.000	9.400.000
EU Regionalfonds indsatsområde "Smart Urban Innovation"  Bæredygtig grøn byudvikling  EU projekt	Center for Plan og Miljø  Center for Trafik og Ejendomme  NK-forsyning A/S  Næstved Varmeværk	10.000.000	10.000.000
Lokale køkkener på plejcentre (11 køkkener)	Center for Sundhed og Ældre	10.770.000	10.770.000
Intensiv kampagne i Næstved Kommune om demens.	Center for Sundhed og Ældre	431.000	Afslag
Indsatser til borgere	Center for	1.454.000	Afslag

ramt af demens og deres pårørende i eget hjem.	Sundhed og Ældre		
"Mentalisering i arbejdet med udsatte børn" ("Styrkelse af børns og unges mentaliseringsevne, handlekraft og sociale færdigheder") Socialministeriets pulje" pr. 15. oktober 2017.	Team Strategi og Digitalisering, CPU,  Behandlings- og udviklingsinstitutionen Elvergården har – i samarbejde med Behandlingshjemmet Neps Møllegaard	1.000.000	
Mobil rådgivning på demensområdet i samarbejde med Sorø Kommune  Sundhedsstyrelsen	Center for Sundhed og Ældre  Sorø Kommune	1.900.000	1.900.000
ForglemMigEj-Ruten – digitale teknologier til sikring af adgangen til omverdenen for borgere med demens.  Trygfonden	Center for Sundhed og Ældre, Center for Politik og Udvikling og Roskilde Universitet	6.707.000 kr	Afslag

## **Sundhedscentret, Næstved – særskilte ansøgninger (2014-2017):**

Satspulje: Overvægtige børn. Udmøntning Sundhedsministeriet 2014 – 2016.

Ansøgt beløb: 8.280.459 kr.

Bevilget beløb: 4.150.000 kr.

OBS: Det var Region Sjælland, der ansøgte og fik bevilget midlerne. Projektleder var dog ansat her, så der var tale om et samarbejdsprojekt med sygehuset.

Satspulje: Sundhedsfremme målrettet mennesker med psykiske lidelser. 1.1.2015-31.12. 2017.

Udmøntning: Sundhedsstyrelsen.

Ansøgt og bevilget beløb: 2.243.898 kr.

Pulje i Sundhedsstyrelsen: Familieorienteret alkoholbehandling 1.1. 2015-30.6. 2017.

Ansøgt beløb: 1.583.568 kr.

Bevilget beløb: 922.439 kr.

Satspulje: Styrket rekruttering til kommunale sundhedstilbud. 1.8. 2017 – 31.7.2020. Udmøntning: Sundhedsstyrelsen.

Ansøgt beløb: 4.556.348 kr.

Bevilget beløb: 3. 500.308

## Projekt Det Nye Holmegaard:

LAG (under behandling)

RealDania (tilsagn om støtte)

Knud Højgaards fond (tilsagn om støtte)

Næstved Museums Gavefond (tilsagn om støtte)

Brand af 1848 fond (tilsagn om støtte)

Industriens fonde (under behandling)

Augustinus Fond (afslag)

AP Møller Fonden (under behandling)